

Schengen a

Móric Beňovský

skúsenosti s projektovým riadením

*22.september 2011,
PMI chapter Slovakia
Vladimír Dudlák, PMP*

PM Curriculum

Riadenie projektov, riadenie tímu
Industry, banking, telco, IT, ...

Finálna montáž videorekordérov a baliaca linka	1988-1990
Prepojenie pobočiek, 1. banková online sieť na Slovensku	1993-1995
Prepojenie pobočiek s ústredím cez satelitnú komunikáciu	1997
Konsolidácia IT	1998-2000
Sťahovanie výpočtového strediska	2001
Service Desk	2002-2003
Disaster recovery – záložné výpočtové stredisko	2004-2005
Štábny informačný systém	2005-2010
Schengen	2006-2009

Úloha projektového manažéra

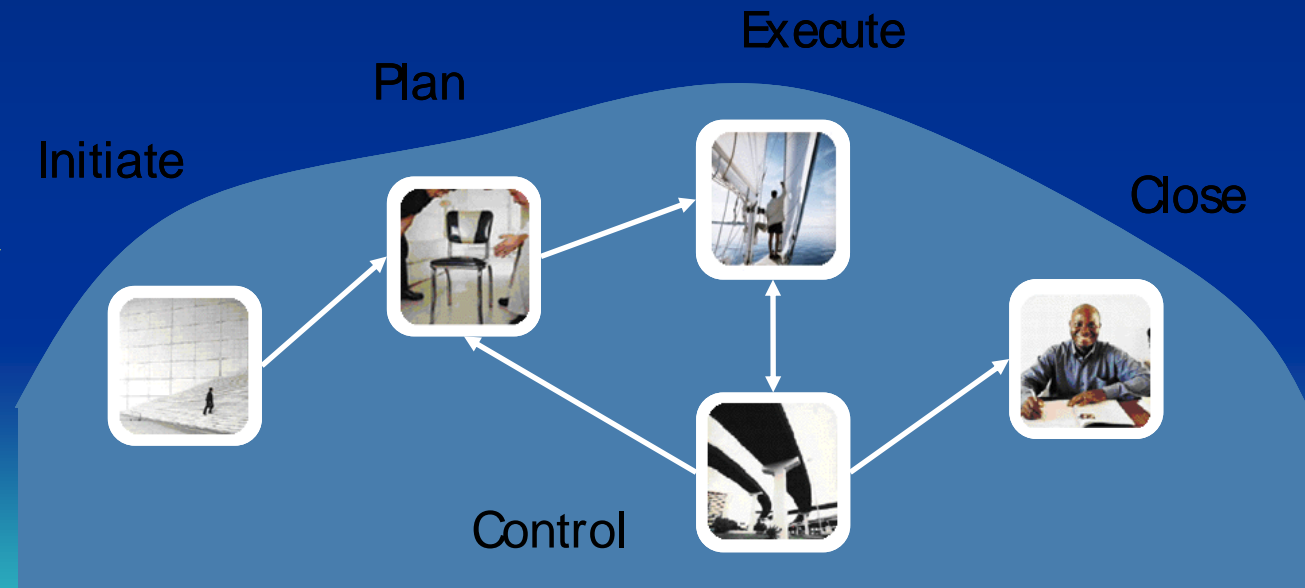
DEFINÍCIA - Projektový manažér zodpovedá za stanovenie cieľov, ktoré vedú k úspešnej realizácii projektu, **za komunikáciu**, koordináciu činností, kontrolu stanovených úloh, kvalitu výstupov, zabezpečenie a riadenie zdrojov, kontrolu a optimalizáciu nákladov, stanovenie a dodržiavanie časového harmonogramu, motiváciu projektového tímu, informovanie a reporting pre vyššie riadiace úrovne a projektový tím, eskaláciu problémov, riadenie rizík a ďalšie činnosti v rámci projektového riadenia.

PMI metodológia

9 znalostných oblastí - INTEGRATION Mgmt, SCOPE Mgmt, TIME Mgmt, COST Mgmt, QUALITY Mgmt, HR Mgmt, COMMUNICATION Mgmt, RISK Mgmt, CONTRACTING Mgmt

Procesy PM – vstupy, výstupy, nástroje, relácie a väzby

Základné fázy projektu:



Projekt SCHENGEN

Projekt resp. Program integrácie Slovenska do schengenského priestoru.

Jednalo sa o 2 samostatné a relatívne nezávislé projekty :

- 1) Fyzická ochrana vonkajšej schengenskej hranice
 - pre Slovensko to bola 97km hranica s Ukrajinou a medzinárodné letiská Bratislava a Košice
- 2) Integrácia informačných systémov na centrálné schengenské informačné systémy

Garantom oboch projektov bolo Ministerstvo vnútra SR.

Čo je Schengen?

Schengen je malé vinárske mesto a komúna v juhovýchodnom Luxembursku, blízko hraníc s Nemeckom a Francúzskom.

V roku 2005 tu žilo 425 obyvateľov.



Mesto je známe tým, že 14. júna 1985 tu bola podpísaná Schengenská dohoda.

Schengenský priestor

Štáty, ktoré Dohodu už implementovali:

26.3.1995 – Belgicko, Francúzsko, Nemecko, Luxemburgsko, Holandsko, Portugalsko, Španielsko,

26.10.1997 - Taliansko a 1.12.1997 - Rakúsko

26.3.2000 – Grécko

25.3.2001 – Dánsko, Fínsko, Island, Nórsko, Švédsko

21.12.2007 - Česká republika, Estónsko, Maďarsko, Lotyšsko, Litva, Poľsko, **Slovensko**, Slovinsko, Malta

12.12.2008 – Švajčiarsko spolu 25 štátov

Štáty, ktoré v budúcnosti Dohodu pravdepodobne implementujú:

Bulharsko, Cyprus, Rumunsko, Írsko, Veľká Británia

Iniciácia projektu Schengen SK

MV SR vypísalo súťaž na dodávku Integrácie informačných systémov na centrálné schengenské informačné systémy. Oficiálne zadanie súťaže: Dodanie služby Národné komunikačné rozhranie Schengenského informačného systému II (NGSISII – systém 2.generácie).

Cieľom projektu bolo aby Slovensko dodržalo harmonogram a úlohy Európskej komisie na rozšírenie Schengenského priestoru o ďalšie prístupujúce európske krajiny.

Proces výberu dodávateľa bol ukončený v apríli 2006. Víťazom súťaže sa stala spoločnosť Hewlett-Packard Slovakia. Zmluva na dodávku Národného komunikačného rozhrania Schengenského informačného systému II bola **podpísaná v máji 2006.**

Vstupné parametre projektu I

Rozsah dodávky : Vybudovanie komunikačného rozhrania pre tri „schengenské“ informačné systémy: **NS-SIS, NS-VIS MV a IS SIRENE.**

Rozsah dodávky zahrňoval analýzu riešenia, návrh, vývoj aplikačno-programového vybavenia, implementáciu, testovanie, vyškolenie pracovníkov a podporu produkčnej prevádzky.

Časový harmonogram : jún 2006 – august 2007
celková dĺžka projektového harmonogramu **14-15 mesiacov.**

Základné finančné parametre/nastavenia : TCV 5,6 mil. Euro.
Zmluva bola podpísaná v mene EURO. Na Slovensku vtedy platila mena SKK. Projekt v rámci Hewlett-Packard Slovakia bol finančne vykazovaný v USD.

Vstupné parametre projektu II

Analýza rizík – v projekte boli identifikované a kvantifikované tieto riziká:

Externé - na strane zákazníka (dostupnosť zdrojov, súčinnosť, časový harmonogram, technická špecifikácia, požiadavky a parametre aplikácie)

- na strane EÚ (zmeny harmonogramu, zmeny dokumentácie EÚ, zmena rozsahu zadania, súčinnosť

- na strane subdodávateľov (dostupnosť zdrojov, súčinnosť)

- iné externé (kurzové rozdiely, slovenská resp. európska legislatíva)

interné - na strane dodávateľa (dostupnosť zdrojov, zmena interných policy)

Zdroje projektu – boli identifikované a následne zabezpečené zdroje potrebné na realizáciu projektu.

Komunikácia a riadenie projektu – boli identifikovaní stakeholderi projektu a bol spracovaný komunikačný plán projektu. V projektovom pláne boli definovaný najvyšší Riadiaci orgán projektu – Riadiaca komisia projektu a menovanie projektových tímov. Na základe toho sa zvolal kick-off míting.

Zmenové riadenie : V PP boli definované mechanizmy na riadenie zmien.

Realizácia projektu – zmluvné strany

Zákazník: Ministerstvo vnútra SR



Dodávateľ: Hewlett-Packard Slovakia

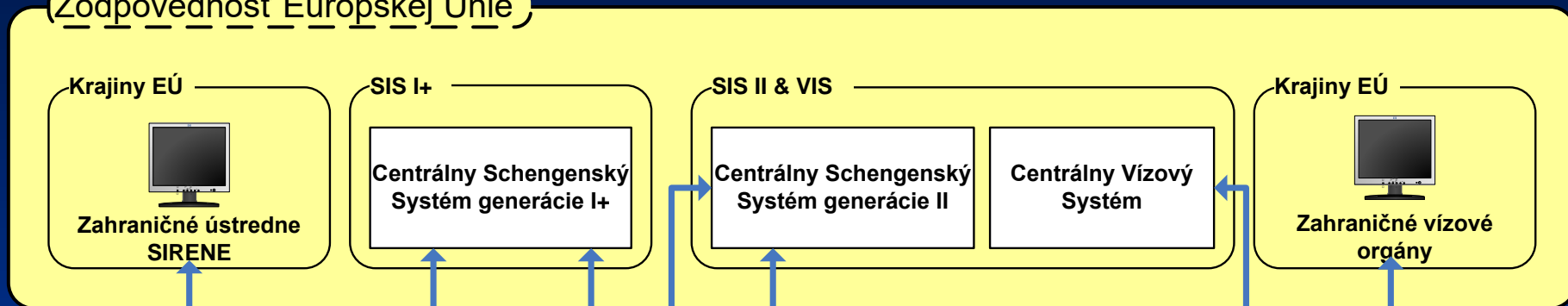


**Partneri - subdodávatelia: Anasoft APR
Gratex International**

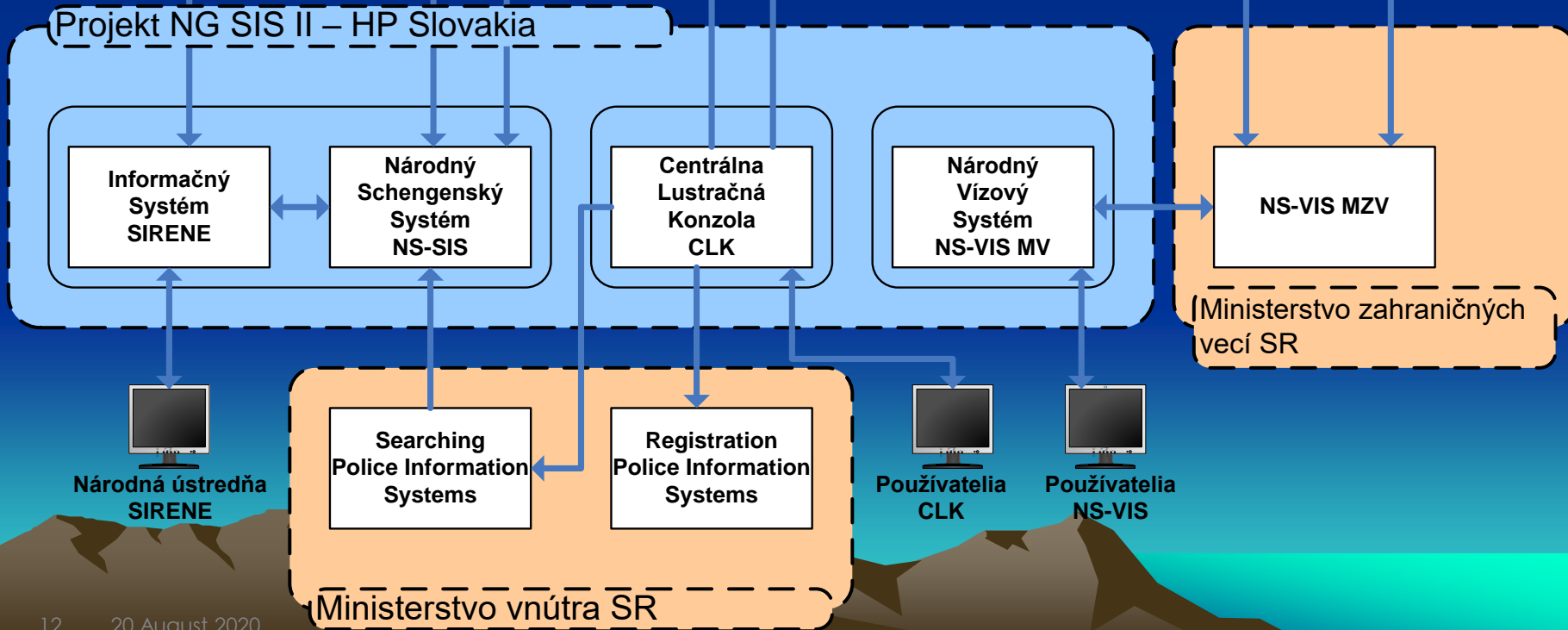


Rozdelenie zodpovednosti NGSISII

Zodpovednosť Európskej Únie



Projekt NG SIS II – HP Slovakia



Predlžovanie harmonogramu

Projektová realita bola determinovaná najmä priebehom projektových prác centrálného systému na strane EÚ. Časový harmonogram sa neustále menil, predlžoval, testovania členských krajín s centrom vykazovali chybovosť na strane centrálného systému, čo malo za následok redizajn aplikácie a vydávanie nových verzií dokumentácie.

NG SIS II	podpísané dňa	termín pre ukončenie	dĺžka projektu od podpisu dodatku - plán	dĺžka projektu kumulatívne	dôvod zmeny
Zmluva	19.05.2006	31.07.2007	14 mesiacov	14 mesiacov	Schengenská integrácia SR
Dodatok 1	29.01.2007	21.12.2007	11 mesiacov	19 mesiacov	posun harmonogramu EÚ
Dodatok 2	14.02.2007	28.09.2007	7,5 mesiaca	16 mesiacov	realizácia portugalského riešenia SISone4ALL
Dodatok 3	31.07.2007	27.03.2008	8 mesiacov	22 mesiacov	nová dokumentácia zo strany EÚ
Dodatok 4	29.11.2007	30.05.2008	6 mesiacov	24 mesiacov	posun harmonogramu EÚ
Dodatok 5	31.03.2008	17.12.2008	9 mesiacov	31 mesiacov	nová dokumentácia zo strany EÚ
Dodatok 6	07.11.2008	31.03.2009	5 mesiacov	34 mesiacov	posun harmonogramu EÚ, nová dok.
Uznesenie	apríl 2009	16.06.2009	2 mesiace	37 mesiacov	úprava projektového harmonogramu

Ďalšie zmeny a faktory na projekte

Zmena rozsahu zadania – pribudli dve nové aplikácie CLK a SISone4ALL. Bolo vypustené sprevádzkovanie SISII riešenia.

Zmenové konania - celkovo sme riešili počas dodávky projektu 13 oficiálnych zmenových konaní.

Zmeny v prioritách – dôraz na požiadavky EU versus dôraz na požiadavky Slovenska.

Zmeny v projektových tímoch a manažmente na strane zákazníka.

Evaluácia Slovenska v roku 2007.

Konzultácie pre nové krajiny EÚ – Rumunsko a Bulharsko

Eurokonverzia na Slovensku a neustále zmeny kurzu Euro-USD.

Projektové výsledky

Slovensko prešlo úspešne evaluáciou EK v septembri 2007.

Slovensko bolo integrované do schengenského priestoru spolu s ďalšími ôsmymi štátmi 21.12.2007.

Boli dodané a akceptované dva nové informačné systémy – SISone4ALL a Centrálna Lustračná Konzola.

Bol dodaný systém NS-VIS MV – riešenie bolo finálne akceptované v máji 2008.

Boli dodané do testovacieho prostredia informačné systémy NS-SIS a IS SIRENE.

Projektové úspechy

V roku 2008 bol projekt Schengen nominovaný v rámci IT GALA na IT projekt roka a dostal sa medzi 5 najúspešnejších IT projektov na Slovensku.

V roku 2008 získal projekt Schengen špeciálne ocenenie ITAPA.

Projekt Schengen po finálnej akceptácii plnenia zmluvy v júli 2009 pokračuje ďalej. Boli dodané ďalšie dielčie plnenia pre schengenské aplikácie.

EÚ má stále ambíciu realizovať projekt NGSISII a po období testovania s členskými krajinami vydalo nový globálny harmonogram. HP podpísalo s MV SR novú zmluvu na dodávku riešenia NGSISII.

Schengen – HP core tím



Ivana Môciková

Michal Ševčík

Vladimír Dudlák

Milan Ďurana

Braňo Magula

Ostrý test Schengenu



Projekt „Móric Beňovský“

Dokumentárny film
o historickej osobnosti
našich i svetových dejín

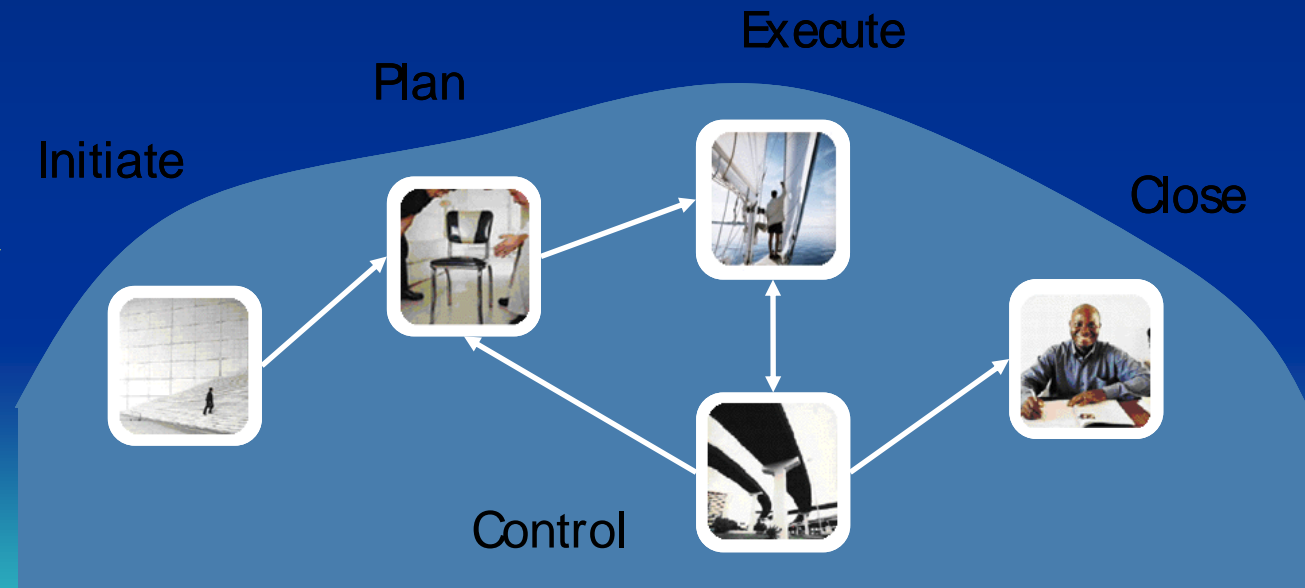


PMI metodológia

9 znalostných oblastí - INTEGRATION Mgmt, SCOPE Mgmt, TIME Mgmt, COST Mgmt, QUALITY Mgmt, HR Mgmt, COMMUNICATION Mgmt, RISK Mgmt, CONTRACTING Mgmt

Procesy PM – vstupy, výstupy, nástroje, relácie a väzby

Základné fázy projektu:



Základné parametre projektu MB

Cieľ – natočiť 55 min. slovenský historický dokument

Štart projektu – december 2009

Plánované ukončenie projektu – jún 2012

Hlavní protagonisti – atelier.doc, OZ a
Združenie Mórica Beňovského, OZ

Rozpočet projektu – 183 tis. Euro

Projektový tím, riziká, medializácia, časový harmonogram,
míľniky, komunikácia, ...

Postup

Vývoj AVD - Námet, Synopsa, Treatment, Scenár

Produkcia AVD - točenie, cestovanie, denné práce s kamerou

Postprodukcia AVD – práca v strižni, zvuková postprodukcia

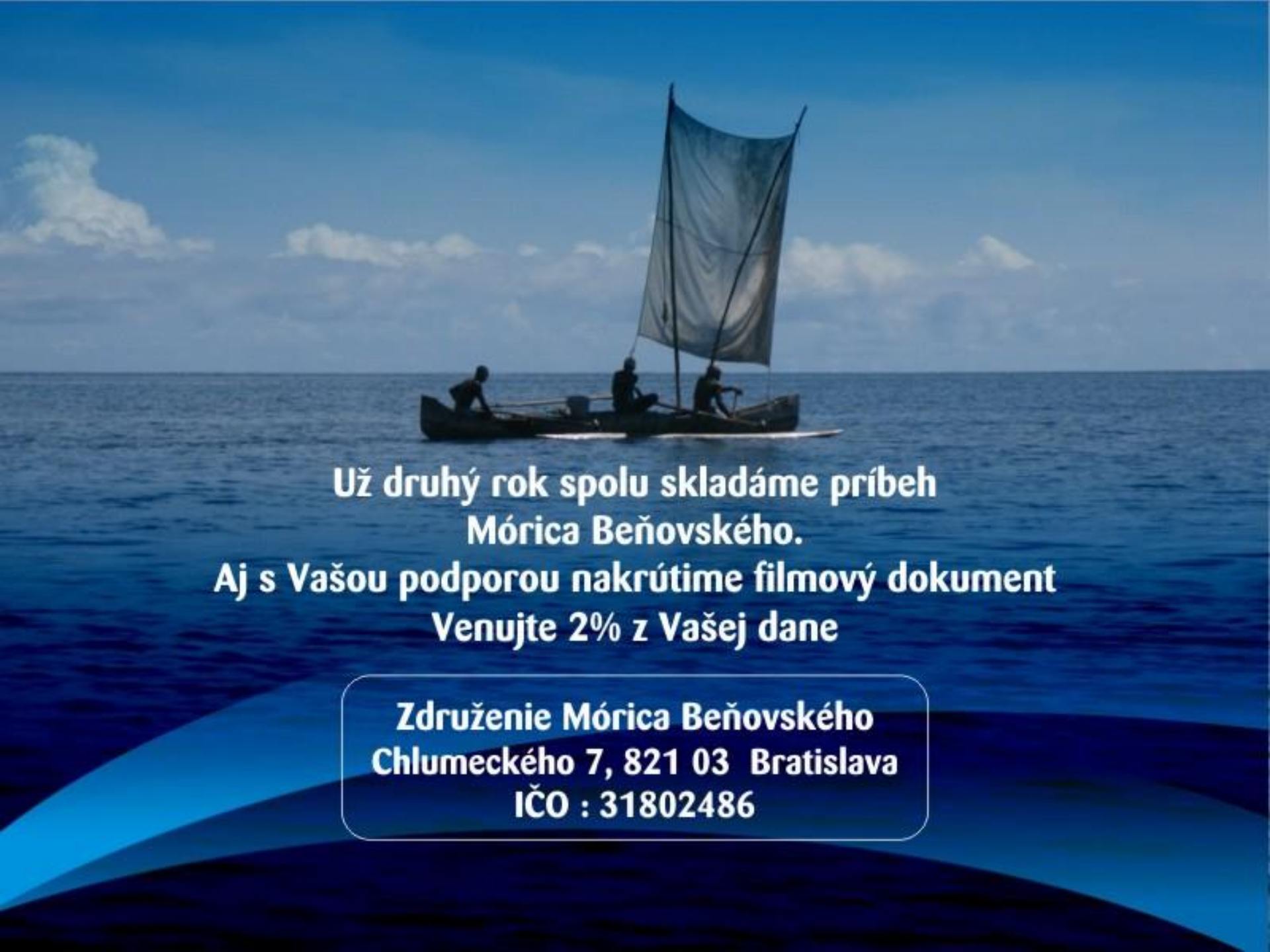
Distribúcia AVD – výroba inojazyčných verzií

Zháňanie finančných prostriedkov – Audiovizuálny fond, TV, sponzori, 2% dane, koprodukčná spolupráca, fondy EÚ, partneri mimo Slovenska

Projektový rozpočet

CELKOVÝ ROZPOČET AVD Móric Beňovský (dokumentárny film)		
A.	AUTORSKÉ HONORÁRE	23 000
C.	NÁKLADY NA ŠTÁB	43 540
D.	TECHNIKA	9 300
E.	ZÁZNAMOVÝ MATERIÁL	300
G.	OBRAZOVÁ A ZVUKOVÁ POSTPRODUKCIA	6 950
H.	DISTRIBUČNÉ NÁKLADY	15 660
I.	OSTATNÉ NÁKLADY	75 840
	<u>SPOLU (plánované náklady)</u>	174 590 €
	nepredvídateľné náklady + 5%	8 730 €
	<u>SPOLU CELKOM</u>	183 320 €
	Zabezpečené v roku 2010 Audiovizuálny fond	8 300 €
	Zabezpečené v r.2010 sponzoring + 2% dane + vlastné zdroje	29 520 €
	Očakávané zabezpečenie v roku 2011-2012 (*)	145 500 €

(*) Poznámka : Očakávané zabezpečenie v roku 2011-2012 máme ambíciu získať z Audiovizuálneho fondu, od sponzorov, formou koprodukčnej spolupráce, cez 2% dane, príp. z kultúrnych fondov EÚ.



**Už druhý rok spolu skladáme príbeh
Mórica Beňovského.**

**Aj s Vašou podporou nakrútime filmový dokument
Venujte 2% z Vašej dane**

**Združenie Mórica Beňovského
Chlumeckého 7, 821 03 Bratislava
IČO : 31802486**

Projektové aktivity a medziprodukty

December 2009	Odovzdanie projektu s požiadavkou o dotáciu na AVF (I)
Apríl – máj 2010	Filmárska expedícia Madagaskar, Maurícius
Jún 2010	Sprevádzanie návštevy z Madagaskaru po Slovensku
Júl 2010	Cesta do Budapešti a Debrecénu, točenie v Maďarsku
August 2010	Vrbové, točenie vo Vrbovom
August 2010	Stretnutie s Jozefom Adamovičom
September 2010	Stretnutie so Filipom Ostrowskim z Krakova Výroba krátkeho traileru pre AVF Odovzdanie projektu s požiadavkou o dotáciu na AVF (II)
November 2010	Cesta do Krakova a Wielkejnoci, točenie v Poľsku
Január 2011	Výroba filmu o filme Po stopách Mórica Beňovského - 2.cena na Camera Slovakia
Marec 2011	Odovzdanie projektu s požiadavkou o dotáciu na AVF (III)
Máj 2011	2. filmárska expedícia na Madagaskar
Jún 2011	Točenie na Slovensku – Kysuce, Sp.Sobota, St.Ľubovňa
September 2011	Výroba krátkeho traileru 2 pre AVF
Október 2011	Odovzdanie projektu s požiadavkou o dotáciu na AVF (IV)

Otázky a diskusia

